



**Diputació
Barcelona**



Pla estratègic
Subdirecció de Logística
2022-2025

GOBIERTO

Guia fàcil ús – 1a edició, maig de 2023

RESUM

En aquesta guia trobareu tot el necessari per navegar i actualitzar la plataforma “Gobierno” de seguiment del Pla Estratègic 2022-2025

Subdirecció de Logística

Secció de Qualitat i Processos

Contingut

Introducció	2
Gobierto: navegació per la plataforma	2
Gobierto: Manteniment de les dades d'execució (només personal validat)	4
Administració de projectes - actuacions	5
Actualitzar projectes	6

Introducció

El 5 d'abril del 2022 es va aprovar el Pla estratègic de la Subdirecció de Logística, amb el propòsit d'assolir una “Logística sostenible i de qualitat per aconseguir una millor societat”. Aquest Pla respon al nostre compromís amb la qualitat, la sostenibilitat i el treball segur.

Aquest Pla estratègic s'ha vinculat amb els objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de tal manera que es visualitza com l'acció de la nostra organització contribueix a l'assoliment de l'Agenda 2030 de Nacions Unides.

En aquesta plataforma, a més, també podreu trobar informació vinculada amb la implementació del Pla estratègic. El sistema de seguiment serveix tant per conèixer el grau d'execució del Pla com per impulsar la millora i l'adaptació contínua

Gobierto: navegació per la plataforma

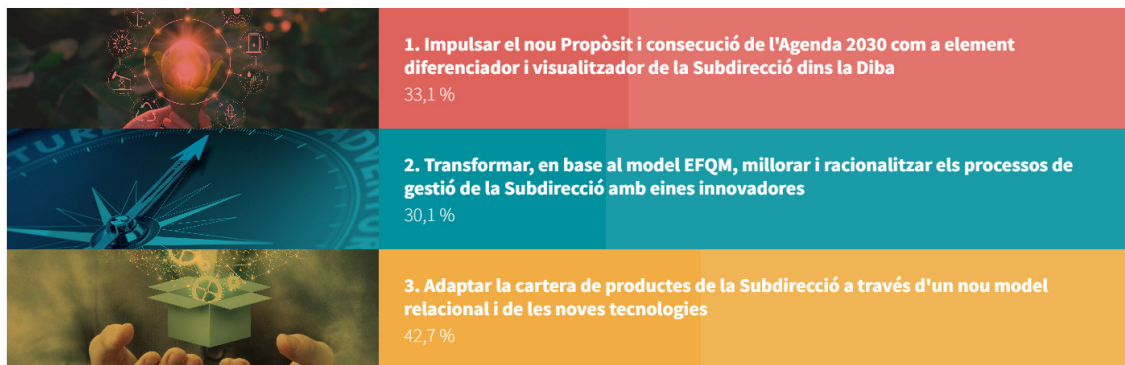
A la plataforma s'entra des de l'adreça: <https://plans-logistica.diba.cat/planes/pla-estrategic/2022/>

També disposem d'un enllaç des del menú “Pla Estratègic” a la Comunitat Logístic@: <https://plans-logistica.diba.cat/planes/pla-estrategic/2022/>

Des de la pàgina principal podem consultar la informació disponible:

1. Un enllaç al document d'aprovació del Pla: Veure Presentació complerta Pla Estratègic de la Subdirecció de Logística 2022-2025
2. Darrera actualització
3. Estat d'execució global
4. Consulta l'estat d'execució del Pla per diversos filtres:

[Veure per Objectiu estratègic](#)
[Veure per ODS](#)
[Veure per Tipus actuació](#)
[Veure per Exercici pressupostari](#)
[Veure per Unitat responsable](#)
[Veure per Estat](#)
[Descarregar Dades](#)



[Veure per Objectiu estratègic](#)
[Veure per ODS](#)
[Veure per Tipus actuació](#)
[Veure per Exercici pressupostari](#)
[Veure per Unitat responsable](#)
[Veure per Estat](#)
[Descarregar Dades](#)

ODS	PROGRÉS	ACTUACIONS
4. Educació de qualitat	0 %	2
8. Treball digne i creixement econòmic	41,7 %	3
9. Indústria, innovació i infraestructures	50 %	1
10. Reducció de les desigualtats	25 %	1
12. Consum i producció responsables	19,3 %	7
13. Acció climàtica	53,3 %	3
16. Pau, justícia i institucions sòlides	39,1 %	56
17. Aliança pels objectius	39,4 %	8

Veure per Objectiu estratègic	Veure per ODS	Veure per Tipus actuació	Veure per Exercici pressupostari	Veure per Unitat responsable	Veure per Estat	Descarregar Dades
--------------------------------------	----------------------	---------------------------------	---	-------------------------------------	------------------------	--------------------------

TIPUS ACTUACIÓ 	PROGRÉS	ACTUACIONS
Activitats formatives i de sensibilització	49,6 %	12
Canvis organitzatius	34,1 %	67
Inversions	60 %	2

Veure per Objectiu estratègic	Veure per ODS	Veure per Tipus actuació	Veure per Exercici pressupostari	Veure per Unitat responsable	Veure per Estat	Descarregar Dades
--------------------------------------	----------------------	---------------------------------	---	-------------------------------------	------------------------	--------------------------

EXERCICI PRESSUPOSTARI 	PROGRÉS	ACTUACIONS
2022	50 %	6
2023	45,8 %	13
2024	47,5 %	6
2025	48,3 %	3
2026	70 %	1
2027	70 %	1
2028	70 %	1
2029	70 %	1
2030	70 %	1

Veure per Objectiu estratègic	Veure per ODS	Veure per Tipus actuació	Veure per Exercici pressupostari	Veure per Unitat responsable	Veure per Estat	Descarregar Dades
--------------------------------------	----------------------	---------------------------------	---	-------------------------------------	------------------------	--------------------------

UNITAT RESPONSABLE 	PROGRÉS	ACTUACIONS
Departament de Compres i Magatzem	23,8 %	6
Departament de Reproducció Gràfica	35,7 %	7
Departament del Parc Mòbil	52,7 %	13
Plataforma de Distribució Logística	30 %	5
Secció de planificació i coordinació (de recintes)	46,5 %	6
Secció de Processos i Qualitat	46,8 %	13
Unitat de Biblioteca General i de Referència	46,4 %	7
Unitat de Gestió Econòmica i Suport a la Contractació	2,5 %	4
Unitat de Gestió i Comptabilitat Energètica	8,3 %	3
Unitat de Recursos Humans	58,3 %	3
Unitat de Senyalística	25 %	4
Unitat de Serveis Comuns als Recintes (audiovisuals)	35 %	5
Unitat de Telefonistes	15 %	5

Veure per Objectiu estratègic	Veure per ODS	Veure per Tipus actuació	Veure per Exercici pressupostari	Veure per Unitat responsable	Veure per Estat	Descarregar Dades
--------------------------------------	----------------------	---------------------------------	---	-------------------------------------	------------------------	--------------------------

ESTAT 	% SOBRE TOTAL	ACTUACIONS
Avançat	3,7 %	3
En curs	45,7 %	37
Finalitzat	7,4 %	6
Iniciat	1,2 %	1
No iniciat	29,6 %	24
Planificat	12,3 %	10

La darrera opció “descarrega Dades” dona la possibilitat d’abaixar un document amb extensió “cvs” (es pot obrir amb Excel) dels resultats del Pla.

L’opció de personalitzar columnes dona la possibilitat de veure altres informacions referides a l’actuació

Veure per **Objectiu estratègic** Veure per **ODS** Veure per **Tipus actuació** Veure per **Exercici pressupostari** **Veure per Unitat responsable** Veure per **Estat** Descarregar **Dades**

UNITAT RESPONSABLE → SECCIÓ DE PROCESSOS I QUALITAT

ACTUACIONS	INICI
Assistència i participació a les sessions del Fòrum d'Administració Pública Club d'Excel·lència	1/1/2022
Autoavaluació EFQM	1/7/2022
Avaluació externa EFQM	1/1/2023
Cobrir la posició vacant de suport administratiu amb perfil adequat per a satisfer les necessitats de la SOIP	1/1/2023
Crear el portal de creativitat	20/4/2023
Definir i implantar un calendari de reunions amb els responsables de les unitats organitzatives	1/1/2022
Definir i implementar una programació de tallers de sensibilització i utilització de la Comunitat Logística	30/3/2022
Definir un canal de comunicació amb la SDE per tal de rebre totes les actuacions desenvolupades en referència al POR (Pla d'Impulsió)	9/1/2022

Personalitza columnes

- ☒ Actuacions
- ☒ Inici
- ☒ Fi
- ☐ ODS
- ☐ Tipus actuació
- ☐ Cost
- ☐ Exercici pressupostari
- ☐ Unitat responsable
- ☐ Altres unitats implicades
- ☐ Observacions
- ☒ progrés

Gobierto: Manteniment de les dades d'execució (només personal validat)

Per poder operar en el Back-Office de la plataforma, cal estar validat. En tot cas caldrà demanar autorització a la Secció de Qualitat i Processos.

Al Back-Office s'accedeix amb l'adreça: <https://plans-logistica.diba.cat/admin>

Has d'estar identificat per continuar

Plans

CMS

Agendes

Documents

Usuaris

Personalitzar site

Vocabularis

Plantilles

Camps personalitzats

Colapsar menú

Iniciar sessió

IDENTIFICADOR

estebanrg@diba.cat

CONTRASENYA

.....

ENVIAR

[Has oblidat la contrasenya?](#)

En el cas d'oblit de contrasenya, caldrà demanar una altra a l'administrador del portal.

Un cop validats i amb accés a la plataforma trobarem un menú de configuració. Aquest menú és competència única i exclusiva dels administradors del portal.

Qualsevol modificació caldrà sol·licitar-la a la Secció de Qualitat i Processos.

Amb la sessió iniciada de forma correcta, s'accedeix a la pàgina del Pla Estratègic de la Subdirecció de Logística 2022-2025

- Sessió iniciada correctament

INICI • PLANS

Plans

Tipus **NOU**

TIPUS	TÍTOL	ANY	ELEMENTS	ESTAT
☒ Pla Estratègic	Pla estratègic de la Subdirecció de Logística 2022-2025	2022	81	✓

Seleccionar el Pla per accedir a la següent pàgina

INICI • PLANS • PLA ESTRATÈGIC DE LA SUBDIRECCIÓ DE LOGÍSTICA 2022-2025

Pla estratègic de la Subdirecció de Logística 2022-2025

Plan **Projectes** Configuració Projectes - permisos usuaris

Progreso global **37%**

Projectes

0 No enviats	0 Sent	0 En revisió	81 Aprovats	0 No aprovats	81 Total
------------------------	------------------	------------------------	-----------------------	-------------------------	--------------------

Explore

	Elements	Progrés
▶ Impulsar el nou Propòsit i consecució de l'Agenda 2030 com a element diferenciador i visualitzador de la Subdirecció dins la Diba	28	33.1%
▶ Transformar, en base al model EFQM, millorar i racionalitzar els processos de gestió de la Subdirecció amb eines innovadores	15	30.1%
▶ Adaptar la cartera de productes de la Subdirecció a través d'un nou model relacional i de les noves tecnologies	38	42.7%

Administració de projectes - actuacions

Es poden accedir a les actuacions dels projectes de tres formes diferents:

- a) Des de la pestanya “Pla”. Aquí podrem desplegar per línia estratègica, objectiu i projectes.

Pla estratègic de la Subdirecció de Logística 2022-2025

Plan **Projectes** Configuració Projectes - permisos usuaris

Progreso global **37%**

Projectes

0 No enviats	0 Sent	0 En revisió	81 Aprovats	0 No aprovats	81 Total
------------------------	------------------	------------------------	-----------------------	-------------------------	--------------------

Explore

	Elements	Progrés
▼ Impulsar el nou Propòsit i consecució de l'Agenda 2030 com a element diferenciador i visualitzador de la Subdirecció dins la Diba	28	33.1%
▶ Contribuir a la consecució de l'Agenda 2030	22	29.3%
▼ Millorar la comunicació i difusió tan interna com externa	6	47%
▣ Elaborar una planificació de publicacions de notícies del DRG a la Intradiba		75%
▣ Definir un canal de comunicació amb la SDE per tal de rebre totes les actuacions desenvolupades en referència al POR (Pla Clima)		0%
▣ Crear una marca pròpia que identifiqui els productes i serveis de la BGR		100%
▣ Elaborar i implementar un pla de comunicació de la Subdirecció		7%
▣ Redissenyar la plataforma KOHA com a únic entorn per poder administrar tots els recursos electrònics i les publicacions (unificar amb actuació 25)		50%
▣ Elaborar un catàleg de llocs web per enllacar la BGR (webs, Comunitats Virtuals i/o de Pràctiques, llibreria i la Xarxa de Biblioteques)		50%

b) Des de la pestanya “Projectes”

Projectes de Pla estratègic de la Subdirecció de Logística 2022-2025

Plan	Projectes	Configuració	Projectes - permisos usuaris
Permisos	Tots (81)	Els teus projectes (0)	Pots editar (0)
Moderació	Tots (81)	No enviats (0)	Sent (0) En revisió (0) Aprovats (81) No aprovats (0)
Filtrar	Cerca...	Categoria	Progrés Estat Autor Rang de dates
NDU			
PROJECTE	PROGRÉS	ESTAT	ACTUALITZAT
☒ Elaborar un informe d'anàlisis de bones pràctiques i innovació a partir de la creació d'un sistema de benchmarking sobre sostenibilitat en les contractacions de serveis i implantar les propostes de millora resultants per part del nou equip de treball sobre contractació de la Subdirecció	0%	No iniciat	fa 28 dies
☒ Organitzar formacions en conducció sostenible i eficient tant pels oficials conductors/sofers com pels usuaris/àries del servei i altres ens locals	65%	Planificat	fa 28 dies
☒ Renovar la flota Diba als equips i eines de treball segons els criteris mediambientals	70%	En curs	fa 28 dies
☒ Implementar un pla de reorganització del taller pel foment de la sostenibilitat	25%	Planificat	fa 12 mesos
☒ Elaborar i implementar un pla de reducció de plàstics a l'oficina	25%	En curs	fa 28 dies
☒ Crear un catàleg de proveïdors amb optada zero de Carboni	25%	En curs	fa 28 dies
☒ Elaborar i implantar un Pla per a la contribució de la consecució de l'Acenda 2030 a la PDI	0%	No iniciat	fa 28 dies
☒ Creació d'un Espai de Trobada en estió enerètica de la Diputació de Barcelona i el seu sector públic	0%	No iniciat	fa 28 dies
☒ Elaborar una campanya de sensibilització amb l'objectiu de substituir les subscripcions de paper a digitals	50%	En curs	fa 28 dies
☒ Elaborar i implementar un pla per la reducció i optimització de productes de qualitat, eficients, reciclats, reutilitzats i d'impressió sota demanda	0%	No iniciat	fa 28 dies
☒ Desenvolupar un procés d'eliminació de referències no homologades	35%	En curs	fa 28 dies

c) Cercant per paraula clau en el camp “Filtrar”

Projectes de Pla estratègic de la Subdirecció de Logística 2022-2025

Plan	Projectes	Configuració	Projectes - permisos usuaris
Permisos	Tots (81)	Els teus projectes (0)	Pots editar (0)
Moderació	Tots (81)	No enviats (0)	Sent (0) En revisió (0) Aprovats (81) No aprovats (0)
Filtrar	EFQM	Categoria	Progrés Estat Autor Rang de dates
NETEJAR FILTRES			
NDU			
PROJECTE	PROGRÉS	ESTAT	ACTUALITZAT
☒ Disseñar i implantar un pla de formació orientat a assolir les competències del perfil europeu d'operador de marçatzen introduint els conceptes del model EFQM així com la innovació operativa i tecnològica	0%	No iniciat	fa 12 mesos
☒ Autoavaluació EFQM	85%	Avançat	fa aproximadament 3 hores
☒ Avaluació externa EFQM	20%	En curs	fa aproximadament 3 hores

Les altres dues pestanyes “Configuració” i “Projectes – permisos usuaris” son competència única i exclusiva dels administradors del portal.

Actualitzar projectes

Cadascun dels caps de programa hauran d'actualitzar la informació referida a les actuacions del seu programa.

Caldrà doncs consultar en primer lloc, quines actuacions correspon a cada programa.

OBJECTIU OPERATIU	PROGRAMA	ACTUACIONS/PROJECTES
1.1 Contribuir a la consecució de l'Agenda 2030	Programa de contribució a la consecució de l'Agenda 2030 (Montse)	• UEISC Elaborar un informe d'anàlisis de bones pràctiques i innovació a partir de la creació d'un sistema de benchmarking sobre sostenibilitat en les contractacions de serveis i implantar les propostes de millora resultants per part del nou grup de treball sobre contractació de la Subdirecció (UEISC, DCM, Parc Mòbil, Senyalística, PDL, Audiovisuals) • Parc Mòbil Organitzar formacions en conducció sostenible i eficient tant pels oficials conductors/xofers, com pels usuaris/àries del servei i altres ens locals. • Parc Mòbil Renovar la flota Diba, els equips i eines de treball segons els criteris mediambientals. • Parc Mòbil Implementar un pla de reorganització del taller pel foment de la sostenibilitat • DCM Elaborar i implementar un pla de reducció de plàstics a l'oficina • DCM Crear un catàleg de proveïdors amb petjada zero de Carboni • PDL Elaborar i implantar un Pla per a la contribució de la consecució de l'Agenda 2030 a la PDL • OGiCE Creació d'un Espai de Trobada en gestió energètica de la Diputació de Barcelona i el seu sector públic • BGR Elaborar una campanya de sensibilització amb l'objectiu de substituir les subscripcions de paper a digitals • Reproducció Gràfica Elaborar i implementar un pla per la reducció i optimització de productes de qualitat, eficients, reciclats, reutilitzats i d'impressió sota demanda. • DCM Desenvolupar un procés d'eliminació de referències no homologades • DCM Desenvolupar un procés d'implementació per a la digitalització i neteja de l'arxiu en paper • Parc Mòbil Elaborar un protocol de cessió temporal de vehicles i/o serveis de transport, per contribuir a serveis per a la salut i benestar, la fam zero... • RRHH Implementar el pla d'acció dissenyat dins el projecte capacitats diverses

OBJECTIU OPERATIU	PROGRAMA	ACTUACIONS/PROJECTES
1.1 Contribuir a la consecució de l'Agenda 2030	Programa de formació alineat amb el Propòsit i l'Estratègia de la Subdirecció (Sergi)	• RRHH Elaborar i implantar un pla de formació sobre ODS i Agenda 2030 per tota la Subdirecció • Qualitat Implementar un sistema d'avaluació de l'eficàcia de la formació • SSGG Elaborar i implantar un pla de formació en gestió de residus, en habilitats comunicatives, en gestió d'equips de treball i contractació. • Senyalística Elaborar i implantar un pla de formació sobre capacitats tècniques estratègiques de la unitat • Audiovisuals Elaborar i implantar un pla de formació sobre capacitats tècniques estratègiques de la unitat • Reproducció Gràfica Elaborar i implantar un pla de formació sobre capacitats tècniques estratègiques en 3D-Formació d'impressió UV i Formació amb tècniques làser • PDL Dissenyar i implantar un pla de formació orientat a assolir les competències del perfil europeu d'operador de magatzem introduint els conceptes del model EFQM, així com la innovació operativa i tecnològica • BGR Elaborar i implantar un pla de formació en Administració electrònica
1.2 Millorar la comunicació i difusió tan interna com externa	Programa de comunicació de la Subdirecció (Vanessa)	• Reproducció Gràfica Elaborar una planificació de publicacions de notícies del DRG a la Intradiba. • Qualitat Definir un canal de comunicació amb la SDE per tal de rebre totes les actuacions desenvolupades en referència al POR (Pla Clima) • BGR Crear una marca pròpia que identifiqui els productes i serveis de la BGR • Qualitat Elaborar i implementar un pla de comunicació de la Subdirecció

OBJECTIU OPERATIU	PROGRAMA	ACTUACIONS/PROJECTES
2.1 Consolidar una cultura de la millora continua i de la creativitat en base a la premissa de racionalització de la gestió	Programa de millora i racionalització de la Subdirecció (Fernando)	- RRHH Elaborar i implantar un sistema de registre i control de les mesures preventives de la sinistralitat de la SDLO - Parc Mòbil Dissenyar i implementar un pla de millora en l'organització i gestió del DPM amb un sistema de millora continua. - Reproducció Gràfica Definir i implementar un pla de racionalització del circuit de la compra de consumibles nous i d'equipaments - Telefonistes Dissenyar i implementar un pla de millora de la unitat de telefonistes. - Senyalística Redissenyar els processos de la unitat per tal de centralitzar totes les demandes del servei per part d'altres serveis corporatius - Audiovisuals Elaboració i implantació d'un pla de millora d'audiovisuals. - UEISC Establiment de la necessitat de reunions prèvies a la confecció dels plecs de contractació amb tots els interlocutors implicats de la Subdirecció de Logística - UEISC Creació del grup de treball transversal de contractació i definició d'una planificació anual de reunions per la posada en comú de les novetats i per implementar millores.
	Programa de creativitat de la Subdirecció (Gregori)	- Qualitat Crear el portal de creativitat - Qualitat Establir una jornada anual de reconeixement de la creativitat i innovació de la Subdirecció - SSGG Establir una jornada anual de reflexió i creativitat sobre els serveis de SSGG amb el reconeixement a les idees més innovadores de l'any
	Programa EFQM (Gregori)	- Implementar el pla estratègic i el seu sistema de seguiment - Revisió i reenginyeria dels processos de la Subdirecció - Autoavaluació EFQM - Avaluació externa EFQM

OBJECTIU OPERATIU	PROGRAMA	ACTUACIONS/PROJECTES
3.1 Impulsar una transformació digital i tecnològica	Programa de millora tecnològica i de transformació digital (Jose Antonio)	- Parc Mòbil Implantació de la nova plataforma de gestió tecnològica del DPM - Parc Mòbil Posar en marxa el projecte TIC TAP per identificar tots els actius amb codi QR/NFC - Senyalística Implementació d'un pla de racionalització, integració i gestió tecnològica de la unitat - Audiovisuals Concedir permisos d'administrador local dels PC's de sala (fixes/portàtils), a l'equip de tècnics auxiliars audiovisuals - BGR Redissenyar la plataforma KOHA com a únic entorn per poder administrar tots els recursos electrònics i les publicacions - BGR Elaborar un catàleg de llocs web per enllaçar la BGR (webs, Comunitats Virtuals i/o de Pràctiques, llibreria i la Xarxa de Biblioteques) - SSGG Anàlisi de base de dades i la implementació d'un pla de racionalització i integració tecnològica - SSGG Implementar una plataforma de gestió de sales i espais automatitzada - Telefonistes Elaborar un llistat de plataformes on estigui publicat el telèfon de la centralita de la Diputació - UGiCE Implantació del programari de gestió de recàrregues de vehicles elèctrics (RVE) - PDL Implementar el projecte de millora de processos i optimització tecnològica en l'àmbit de l'emmagatzematge i distribució logístic - UEISC Inclusió, en el 90% dels contractes de serveis i arrendaments, de l'obligatorietat del contractista a trametre informe anual de millora o novetats vinculats a les noves tecnologies

Un cop escollida l'actuació, entrarem en el seu formulari de seguiment, on haurèm d'introduir les dades corresponents.

Avaluació externa EFQM

[Permisos](#)

Plan
Projectes
Configuració
Projectes - permisos usuaris

CATEGORIA

Obligatori

Consolidar una cultura de la millora continua i de la creativitat en base a la premissa de racionalització de la gestió

PROJECTE

Obligatori

Avaluació externa EFQM

DATA D'INICI

2023-01-01

DATA DE FI

2024-03-30

ESTAT

En curs

PROGRÉS

20%

ODS

16. Pau, justícia i institucions sòlides

TIPUS ACTUACIÓ

Canvis organitzatius

GUARDAR

PREVISUALITZAR

Publica automàticament aquesta versió

Editant versió

2

Estat

Publicada

Moderació

Aprovat

Versió publicada

2

La versió actual és la que està publicada. [Despublicar](#)

PUBLICAR

Això vol dir que haurem d'entrar a tots els formularis de les actuacions que conformen el nostre programa i actualitzar-les. Per això caldrà consultar el document de cada unitat responsable de l'actuació.

Aquestes dades es troben recollides en els documents de seguiment "U:\SDLO\Sdltransversal\01 Registres de treball\SDL02 Direcció del sistema\Pla Estrategic_2022-2025_Projecte_2021_SDL02_PE_2022-2025_Seguiment".